

UN BENEFICIO:

DIRECTORIOS Y expertos digitales

PERFILES EN ALZA

"Influyó que se legislara sobre lobby, se pusieran más regulaciones a los gobiernos corporativos, especificando metodologías de selección de directores, perfiles de cargo; todo empuja a una mayor transparencia", explica Garreaud.

Otro factor que ha hecho menos apetecible algunos directorios son los múltiples conflictos de interés que han establecido estas nuevas regulaciones y que inhiben a "personas de mucho nivel de entrar a algunos directorios del mundo financiero, porque automáticamente quedan bloqueados para otros".

"Antiguamente entraba a los directorios cualquier ejecutivo competente, con sentido común, que tenía redes y hoy eso ya no es suficiente", continúa Garreaud. Los "amigos del dinero" o el abogado-consejero, también han ido quedando fuera, "mejor es tener un buen fiscal o contratar la mejor agencia de comunicaciones".

Garreaud explica que la diversidad de gé-

nero y los conocimientos tecnológicos son los perfiles más buscados actualmente por las empresas. Aunque el número de directorios ha aumentado muy poco en los últimos años —sólo el 6% de los sillones directivos IGPA y 7% de los IPSA son ocupados por mujeres, según el estudio "Directores en Chile 2018" de la consultora MV Amrop—, las compañías quieren que siga creciendo. "Quieren poner más mujeres y gente con cercanía al mundo digital, que es más joven y más disruptiva, alguien que proponga soluciones distintas al perfil tradicional de un director", señala. También reconoce una "mayor amplitud hacia otras formaciones profesionales para aportar una mirada nueva". De hecho al revisar el perfil de los directores que muestra el informe de MV Amrop, sigue siendo mayoritaria la formación de ingenieros civiles o comerciales, entre los directores chilenos más del 50% en hombres y en mujeres; solo el 14% en ambos casos se trata de abogados y en el caso de las mujeres un 20% tiene "otras profesiones".

MATÍAS ZEGERS, PRESIDENTE CENTRO DE GOBIERNO CORPORATIVO UC:

"Hoy las compañías se reúnen directamente con autoridades, porque está regulado y es público"

"No lo llamaría 'puerta giratoria', pero sí ha habido un cambio en el traspaso de personas que trabajaban en el mundo público al privado", dice el presidente del Centro de Gobierno Corporativo de la U. Católica. "Ha bajado la proporción, porque se están buscando otras habilidades en los directorios, nuevas miradas, profesiones", agrega Matías Zegers. "Pero no significa que exauridos dejen de estar del todo. Uno de los factores de control de gestión es conocer al detalle la regulación y exasperin-tendentes, por ejemplo, puedan aportar sus conocimientos regulatorios".

—¿Cree que escándalos públicos que involucran empresas como las "platas políticas" o los casos de colusión influyeron en que no se convocaran a exautoridades o exparlamentarios?

—No viene dado necesariamente por escándalos de corrupción, las llamadas "platas políticas" era una situación bastante extendida a nivel de muchas empresas y de todos los partidos políticos. Hoy los directorios necesitan incorporar perfiles y miradas distintas y como los cupos son limitados, y se opta por contratar asesorías externas con empresas de lobby, agencias especializadas en comunicaciones, entre otros.

—¿Al legislar sobre el lobby o el financiamiento de la política se redujeron también los espacios de discrecionalidad, las "áreas grises" donde podían ayudar las redes de los directores?

—Sí, pero también hay compañías, sus ejecutivos, se reúnen directamente con reguladores o autoridades, porque todo eso está regulado y es público. Por otro lado, se han potenciado roles internos, se han creado divisiones que no existían y que van más allá de los delitos de persona jurídica

para apartar desde el área de compliance al desarrollo del negocio.

Ha cambiado el rol de los directores, que ahora tienen muchos más ocupaciones que antes, centrándose en sus tareas de gobierno, no de gestión.

—¿Despierta hoy más sospecha las designaciones "políticas"?

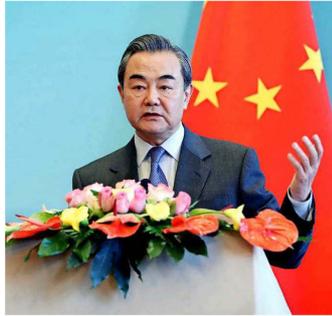
—Hoy se pide a las empresas que sean lo más transparentes posible en su comportamiento público, en su faceta de ciudadanos. Se les pide a la compañía que si quiere algo, sea transparente en su actuación y no se beneficie indebidamente de una relación con el mundo público.

—¿Es una reacción al discurso "antipoderosos" y anti-empresarial que se instaló?

—Efectivamente se ha demerizado bastante al mundo empresarial y no se ha terminado de reconocer su aporte al desarrollo social, pero en parte también falló el esfuerzo adicional que hemos visto en los últimos años desde el sector empresarial por ser más activos, participar más, mostrar más lo que están haciendo.

—¿Qué perfiles de directores están buscando hoy las empresas?

—Lo más significativo es que las empresas están buscando aumentar el número de mujeres sentadas en sus directorios, también de personas con conocimientos de estrategias y transformación digital, porque muchos negocios tradicionales están hoy amenazados, como el retail y la banca, y en algunos casos, se busca el factor internacional de directores que vengan de fuera de la compañía, porque en muchos casos, parte importante de los ingresos de estas compañías vienen de fuera del país. También hay más sociólogos, historiadores, gestores culturales, emprendedores que aportan miradas distintas para resolver los problemas y que tienden a ser más disruptivos, a no pensar las cosas como se está haciendo hasta ahora. Por ejemplo la ejecutiva de Oracle que se incorporó como directora suplente en el Banco de Chile, Iltfan más y quizás podría ser un gran aporte, un ex CEO de Singapur Airlines para Latam en el caso de Copacombus. También que tiene muchas estaciones de servicios en Estados Unidos.



WANG YI

Canciller chino visitará Chile con APEC y la fibra óptica en la mira

Uno de los objetivos de la visita, que se inicia el viernes, sería cerrar la presencia de Xi Jinping en la Cumbre de Líderes de noviembre. Asimismo, nuevamente se pondrá sobre la mesa el interés de Huawei por el proyecto de conexión digital entre Chile y Asia. | M.B.

Entre los días viernes y domingo de la próxima semana estará en Chile el consejero de Estado y canciller chino, Wang Yi, quien pasará al país luego de su presencia en Brasil, para asistir a las reuniones de cancilleres de BRICS, grupo que asocia a Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica.

Consultados en la Embajada de China en Chile, afirmaron que la razón de la visita es "afianzar aun más las relaciones bilaterales y hablar de temas de interés común".

Sin embargo, según fuentes entendidas, que han estado en la organización de la visita, para ambos países esta tiene un significado más importante.

Wang Yi, uno de los hombres más poderosos del gobierno chino, tendrá en su agenda, en principio, reuniones tanto con el canciller Teodoro Ribera como con el Presidente Sebastián Piñera en La Moneda. Esto último, algo inusual para ministros de Relaciones Exteriores.

Los temas en agenda se están preparando, por separado, en Teatínos 180 y en La Moneda. Sin embargo, hay punto en común: la cumbre de líderes de APEC, el 20 y 21 de noviembre.

Según ha trascendido, una de las principales razones del canciller chino es ultimar los preparativos para la de-

niaciones con empresarios y academia.

Otro tema que se tratará en la visita, que comienza el viernes, serán los avances en la agenda bilateral firmada durante el viaje presidencial a China a fines de abril. Específicamente los temas de comercio e innovación. El asesor Benjamín Salas está preparando un cronograma detallado para que el Presidente Piñera trate con el ministro asistido.

Asimismo, en el Gobierno no se hacen ilusiones y esperan que nuevamente China ponga sobre la mesa el interés para que el gigante de las telecomunicaciones, Huawei, esté a cargo de la instalación y operación de la fibra óptica entre Asia y Chile.

El tema, se espera, podría ser tratado a fondo, especialmente luego de que esta semana se publicara el concurso para las empresas interesadas en realizar el estudio de factibilidad del proyecto, que será clave a la hora de decidir las escalas y la gobernanza del cable.

Otro punto por el que se espera que Wang Yi trate el tema con seguridad es por la reunión que el canciller Teodoro Ribera sostuvo, el viernes en Buenos Aires, con el secretario de Estado de Estados Unidos, Mike Pompeo. Ahí, el jefe de la diplomacia de EE.UU. volvió a plantear la preocupación de su país por las posibles inversiones chinas en el área de las telecomunicaciones. Algo que debiera generar una reacción china.

En su reunión con Pompeo, Ribera planteó nuevamente que los concursos por el tema de la

En el Gobierno se está preparando una idea de agenda para seducir a Xi Jinping con una visita de Estado, que incluya presencia de ministros sectoriales y reuniones con empresarios y academia.

claración del foro —fuentes de Cancillería explican que en Beijing quieren revisar todos los detalles— y para que esta esté alineada con los objetivos de su país.

Gran parte de este interés es que hay altas posibilidades de que durante su visita Wang Yi confirme que el Presidente de su país, Xi Jinping, asistirá al encuentro de líderes del 16 y 17 de noviembre.

Es, al menos, lo que esperan en el Gobierno, que, a su vez, tiene una proposición. La idea de La Moneda es que la visita del Presidente chino no se limite solo al Foro de Asia Pacífico. Es por eso que en el Gobierno se está preparando una idea de agenda para seducir a Xi Jinping con una visita de Estado, que incluya presencia de ministros sectoriales y reu-

entregó datos sobre la migración de vecinales a Chile, explicándole que, proporcionalmente, los 400 mil que han entrado al país equivaldrían a casi 7 millones de personas, en relación a la población de Estados Unidos. Asimismo, le pidió acelerar el proceso para lograr la doble tributación entre Chile y EE.UU., estancado desde 2010 en el Congreso, en Washington.

La próxima semana será agitada para el canciller Ribera. Eso porque, antes de recibir a Wang Yi hará lo propio con el ministro de Relaciones Exteriores francés Jean-Yves Le Drian. Así, en una semana, se habrá reunido con tres de los encargados de las políticas exteriores de los países del Consejo de Seguridad de la ONU. ■